



ACADEMY FOR POLITICAL DEVELOPMENT  
AKADEMIJA ZA POLITIČKI RAZVOJ

[www.politicka-akademija.org](http://www.politicka-akademija.org)

# STRATEŠKI PLAN (2007. – 2010.)

## SADRŽAJ

1. SAŽETAK.....	3
2. VIZIJA I MISIJA.....	3
3. OPIS AKADEMIJE ZA POLITIČKI RAZVOJ.....	3
4. DOSADAŠNJA POSTIGNUĆA.....	4
5. STRATEŠKE SMJERNICE/CILJEVI ZA RAZDOBLJE 2007. – 2010.....	5
6. RAZRADA AKTIVNOSTI ZA POSTIZANJE CILJEVA.....	7

## 1. SAŽETAK

Akademija za politički razvoj je kroz protekle tri godine od svog osnivanja postala vodeća institucija u Hrvatskoj za političko obrazovanje i razvoj suradnje među stručnjacima iz različitih profesionalnih područja. Više od stotinu polaznika koje je Akademija okupila kroz godišnje obrazovne programe djeluju na ostvarenju vizije Akademije o podizanju kvalitete političkih procesa u Hrvatskoj.

Djelovanje na realizaciji misije Akademije za politički razvoj - razvoju demokratske političke kulture među vrhunskim mladim kadrovima te poticanju dijaloga i suradnje među njima na pitanjima od općeg društvenog interesa – u sljedećem će se razdoblju nastaviti na temelju sljedećih strateških smjernica:

- ❖ Obrazovanje mladih lidera za javno djelovanje
- ❖ Doprinos ravnomjernom regionalnom razvoju kroz razvoj ljudskog kapitala
- ❖ Međusektorsko i međugeneracijsko umrežavanje članova
- ❖ Promicanje demokratske političke kulture, ljudskih prava, dijaloga i tolerancije
- ❖ Regionalna suradnja i orijentacija na europski društveno-politički prostor

Temeljna promjena u radu Akademije u odnosu na prethodne tri godine je pomak fokusa djelovanja sa trenutnih polaznika jednogodišnjeg obrazovnog ciklusa Akademije, na članove Akademije, dakle sve polaznike Akademije koji su završili jednogodišnji program. U tom smislu će glavnina novih aktivnosti APR biti orijentirana ka članovima.

## 2. VIZIJA I MISIJA AKADEMIJE ZA POLITIČKI RAZVOJ

### **Vizija.**

Akademija želi doprinijeti kvaliteti političkih procesa u Hrvatskoj kroz političko obrazovanje vrhunskih kadrova i njihovo motiviranje za javno djelovanje.

### **Misija.**

Misija Akademije za politički razvoj je razvijanje demokratske političke kulture među vrhunskim mladim kadrovima te poticanje dijaloga i suradnje među njima na pitanjima od općeg društvenog interesa.

## 3. OPIS PROGRAMA AKADEMIJE

Akademija za politički razvoj je program političkog obrazovanja za mlade lidere iz političkih stranaka, privatnog sektora, javne uprave, civilnog društva i medija. Program je pokrenut i ostvaruje se u partnerstvu s Vijećem Europe u sklopu programa „*Schools of Politics in the Southeast Europe*“. Vijeće Europe je pokrenulo projekt «škola politike» s ciljem promicanja demokracije, ljudskih prava, vladavine prava i europskih vrijednosti u tranzicijskim državama jugoistočne Europe.

Dosadašnja ključna aktivnost Akademije je jednogodišnji obrazovni ciklus koji se sastoji od tri vikend seminara u Hrvatskoj i jednotjednog „Ljetnog sveučilišta demokracije“ koje se organizira u Vijeću Europe u Strasbourgu za polaznike svih «škola politike» iz Istočne Europe. Selekcija sudionika se odvija početkom svake godine, a u prosjeku u njemu godišnje sudjeluje oko 35 polaznika iz svih regija Hrvatske. Polaznici Akademije su mladi lideri iz političkih stranaka, privatnog sektora, javne uprave, civilnog društva i medija. Najvećim dijelom se radi o profesionalcima koji su već etablirani u svojim radnim sredinama i žele razmijeniti iskustva i produbiti svoje razumijevanje društveno političkih procesa.

APR svojim obrazovnim programom obrađuje teme koje su od presudnog značaja za razvoj hrvatskog društva u svim njegovim segmentima, kao što su: europski integracijski procesi i njihov značaj za političke, društvene i ekonomske reforme u Hrvatskoj; uloga civilnog društva, demokratske participacije i vladavine prava; značaj kulture dijaloga i otvorenosti društva; socijalna kohezija i socijalna pravda; razvoj vještina vođenja, upravljanja i odnosa s javnošću.

Najveća dodana vrijednost stvorena dosadašnjim djelovanjem Akademije očituje se u unaprjeđenju međusektorskog dijaloga i suradnje.

S obzirom da je APR u proteklom djelovanju stvorila značajan ljudski kapital koji se odnosi na aktivnu mrežu bivših polaznika, sve veći dio programskih aktivnosti APR-a usmjeren je na produblivanje suradnje i povezanosti novih i starih članova te njihovog kvalitetnijeg uključivanja u daljnji razvoj i rad APR-a.

#### 4. DOSADAŠNJA POSTIGNUĆA

APR se u protekle tri godine etablirala kao institucija koja, kroz raspravu i suradnju među liderima iz svih sektora društva, potiče izvrsnost u hrvatskom političkom prostoru. Organizirano je 9 trodnevnih seminara u Hrvatskoj, 2 seminara i jednotjedno Ljetno sveučilište u Strasbourgu, više večernjih skupova, kao i jedna međunarodna konferencija na temu ljudskog kapitala. Uz 112 dosadašnjih polaznika, u obrazovnim aktivnostima Akademije je sudjelovalo preko sedamdeset eminentnih predavača iz Hrvatske i inozemstva. Članovi Akademije su bili primljeni kod Predsjednika Republike, a svaka je generacija polaznika posjetila europske institucije u Strasbourgu.

Od programa koje je u početku u potpunosti financiralo Vijeće Europe, Akademija je razvojem mreže partnerstava s drugim međunarodnim i lokalnim partnerima osigurala dugoročnu održivost svog djelovanja. U tom smislu, Akademija je diverzificirala kako svoje izvore financiranja, tako i aktivnosti. Primjer za to su i dva nova projekta Akademije: „Politika i mediji“, na kojemu surađuje s British Councilom, te projekt „Zagreb-Belgrade: Linking the New Leaders“, koji se pokreće u 2007. u partnerstvu s Beogradskim fondom za političku izvrsnost.

Uz Vijeće Europe, kao dugoročnog strateškog partnera, rad Akademije podržali su dosad:

- Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva
- British Council
- INA d.d.
- Konrad Adenauer Stiftung
- OESS
- Selectio Grupa d.o.o. (portal Moj Posao)

## 5. STRATEŠKE SMJERNICE/CILJEVI ZA RAZDOBLJE 2007. – 2010.

### a) **Obrazovanje mladih lidera za javno djelovanje**

Cilj Akademije je u sljedećem razdoblju zadržati osnovnu strukturu godišnjeg programa seminara (3 vikend seminara u Hrvatskoj i Ljetno sveučilište u Strasbourgu), oblikovanje kojega će obavljati posebni programski odbor sastavljen od članova Akademije i njenog Izvršnog odbora. Akademija će dodatno unaprijediti kvalitetu rasprava uključivanjem stručnih moderatora i povećanjem stupnja interaktivnosti seminara. Više pažnje će se posvećivati pripremi radnih materijala, koji će nakon seminara biti objavljeni na web stranici Akademije. Svaka generacija polaznika APR će izraditi završni dokument godišnjeg programa - zajedničke smjernice za politički razvoj Hrvatske.

APR će nastaviti unaprjeđivati kvalitetu svih svojih skupova i obrazovnih programa. Kod programa s naglaskom na poslovnim/komunikacijskim znanjima i vještinama razradit će se i mogućnosti sufinanciranja od strane samih korisnika.

### b) **Doprinos ravnomjernom regionalnom razvoju kroz razvoj ljudskog kapitala**

Nastavit će se praksa pozitivne diskriminacije u smislu postizanja ravnomjernije regionalne zastupljenosti u programu APR. Članove Akademije će se poticati da tijekom selekcijskog procesa preporučuju kandidate izvan Zagreba.

Pored ravnomjernije regionalne zastupljenosti, u programe seminara će se koliko je moguće uključivati pitanja regionalnog razvoja, a gdje to bude moguće, lokalne lidere će se uključiti u provedbu seminara. Osnivanje lokalnih ogranaka Akademije kao širenje već afirmiranog modela političkog obrazovanja zanimljivo je u dugoročnoj perspektivi, ali ne smije ugroziti postignutu razinu kvalitete Akademijinog djelovanja.

### c) **Međusektorsko i međugeneracijsko umrežavanje članova**

Izgradnja aktivne mreže članova je ključ daljnjeg razvoja APR. U tom smislu će se proširiti spektar aktivnosti koje Akademija nudi svojim članovima. Važnost umrežavanja polaznika iz različitih generacija naglašava se i promjenom naziva «*Alumnus*» u «član» Akademije.

Uz dosadašnje večernje skupove, organizirat će se redovita godišnja konferencija kao središnje događanje u kalendaru aktivnosti APR. Sudionici i korisnici svih novih projekata APR (poput «Politika i mediji», «Zagreb-Belgrade: Linking the New Leaders») bit će prvenstveno članovi Akademije. Osim toga, planira se suradnja s privatnim sektorom u pružanju komunikacijskih treninga članovima, te poticanje članova da sami pokreću nove aktivnosti Akademije. Predstavljat će se i poticati uspješni primjeri suradnje među članovima Akademije, a dugoročno je želja uspostaviti i međugeneracijski *mentoring* program.

**d) Promicanje demokratske političke kulture, ljudskih prava, dijaloga i tolerancije**

APR će promovirati svoje temeljne vrijednosti kroz sve svoje obrazovne i druge aktivnosti. U tom smislu, Akademija će sastaviti Vrijednosni kodeks, svojevrсни „zajednički vrijednosni nazivnik“ svih njenih članova, upravnih tijela i partnera.

**e) Regionalna suradnja i orijentacija na europski društveno-politički prostor**

Akademija će proširiti i intenzivirati svoje aktivnosti u jugoistočnoj Europi. Nakon pokretanja ciklusa zajedničkih seminara s beogradskom školom u 2007., cilj je takvu suradnju proširiti i na sarajevsku školu. Osim toga će se u suradnji s ostalim školama kontinuirano aktivno doprinositi atraktivnosti i kvaliteti strasburškog Ljetnog sveučilišta.

STRATEŠKI PLAN APR 2007.-2010.

6. RAZRADA AKTIVNOSTI ZA POSTIZANJE CILJEVA

1. Obrazovanje mladih lidera za javno djelovanje				2007	2008	2009
	Detalji	Ljudski resursi	Ostali resursi			
<b>Stalni godišnji program političkog obrazovanja</b>						
Programski odbor za seminare	Oformiti godišnje odbore	IO/Članovi	t.b. (temeljni budžet)	x	x	x
Povećanje interaktivnost seminara	Osigurati kvalitetniju moderaciju	Članovi/IO/Stručni moderatori	t.b.	x	x	x
Zajednički zaključni dokument - Smjernice za politički razvoj RH	Svaka generacija	Polaznici	t.b.	x	x	x
Poboljšanje radnih materijala	Pripremna literature za seminare, upload na web	Predavači/Staff	t.b.	x	x	x
<b>Dodatna obrazovna ponuda</b>						
Osiguravanje participacija polaznika, ali i članova		Staff/Partneri	t.b. / kotizacija	x	x	x
			T.b.: 45.000 EUR			
<b>2. Doprinos ravnomjernom regionalnom razvoju kroz razvoj ljudskog kapitala</b>						
	Detalji	Tim/Resursi		2007	2008	2009
<b>Selekcija</b>						
Aktivnija regrutacija izvan Zagreba	Pomoć članova - preporuke i regrutacija	Članovi/Staff/IO	t.b.	x	x	x
Pozitivna diskriminacija	Spolna/regionalna	IO/Selekcijska komisija	t.b.	x	x	x
<b>Regionalne aktivnosti (unutar RH)</b>						
Uključivanje lokalne zajednice	Sudjelovanje lokalnih lidera u aktivnostima	Programski odbor/IO/Staff	t.b.	x	x	x
Uvođenje regionalne problematike u program seminara		Programski odbor	t.b.	x	x	x
Lokalni ogranci Akademije		Članovi (podrška Staff)	budžet po individualnim projektima			x

STRATEŠKI PLAN APR 2007.-2010.

<b>3. Medusektorsko i međugeneracijsko umrežavanje članova</b>						
	<b>Detalji</b>	<b>Tim/Resursi</b>		<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<b>Aktivnosti</b>						
Godišnja konferencija APR	Središnji godišnji event APR	Staff/Posebni programski odbor	22.000 EUR	9. mjesec	x	x
Treninzi komunikacijskih vještina za članove	Medijski trening, odnosi s javnošću, pregovaranje, javni nastup, lobiranje, management)	Staff/Agencije	Partnerstvo sa specijaliziranim agencijama	pregovori	x	x
After-work event	3-4 godišnje	Staff/Članovi	5.000 EUR	x	x	x
"Akademičar - domaćin" program	Posjeti institucijama u kojima djeluju članovi	Staff/Članovi	t.b.		x	x
Mentoring program	Dugoročno, potreban veći raspon generacija	Članovi	t.b./Participacija institucija			
<b>Smjernice</b>						
Kalendar aktivnosti Akademije	Alat za uključivanje članova za suradnju na osmišljavanju programa	Staff/Članovi	t.b./event budžet	x	x	x
Uključivanje članova u aktivnosti	Članovi - predavači, inicijative i prijedlozi članova	Staff/Članovi	t.b./event budžet	x	x	x
Promocija uspješnih suradnji	Studiji slučaja suradnje među članovima	Staff/Članovi	t.b./event budžet	x	x	x
Unaprijeđivanje Website-a	Daljnje nadopunjavanje sadržaja	Staff	t.b./event budžet	x	x	x
Članarina APR		Staff/Članovi	Članarina	x	x	x
<b>5. Regionalna suradnja i orijentacija na europski društveno-politički prostor</b>						
	<b>Detalji</b>	<b>Tim/Resursi</b>		<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
Godišnji ciklus seminara u regiji	Hrvatska, Srbija, BiH	Staff/Regionalni partnerski programi	24.000 EUR	x	x	X
Ljetno sveučilište u Strasbourgu	Unaprjeđenje kvalitete	IO/Regionalni p.p.	Council of Europe	x	x	x